



## INDICADORES DE GESTIÓN AÑO 2019

PROGRAMA O PROYECTO	TIPO DE INDICADOR	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	META	INDICADOR	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Percepción del servicio, mediante la aplicación de encuestas de satisfacción para clientes internos y/o externos.	95%	<b>Nivel de satisfacción del cliente</b>  Promedio ponderado de las respuestas de las encuestas	<b>96%</b>	<p>Durante el año 2019 se aplicaron un total de 272 encuestas con un promedio de calificación de 9.6/10</p> <p>El proceso con mayor cantidad de encuestas aplicadas son los centros de documentación, con un porcentaje del 34% de participación sobre el total de encuestas aplicadas, seguido del proceso de ejecución de proyectos con un porcentaje del 23%.</p> <p>Tras el análisis de los datos arrojados se puede concluir, que las personas encuestadas reportan una evaluación positiva frente a la calificación de servicio ofrecido y están a gusto con las actividades institucionales.</p>
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	PRODUCTO	Determinar las actividades de divulgación del Instituto en eventos nacionales e internacionales	120	<b>Actividades de Divulgación</b> Sumatoria de los diferentes eventos	<b>98</b>	98 eventos reportados para el año 2019, a nivel local se realizaron 18 eventos, a nivel nacional se realizaron 59 eventos y a nivel internacional se realizaron 14 eventos, el mayor porcentaje corresponde a participación en talleres con un 43% y congresos con un 19%.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	PRODUCTO	Determinar la participación institucional en espacios de discusión y toma de decisiones en el ámbito nacional, regional y local (Comités, Consejos, Mesas Regionales, Programas etc.), diferenciado entre aquellos espacios relacionados con gestión de protección y conservación y gestión en el uso y explotación (aprovechamiento) de los recursos naturales.	300	<b>Presencia Institucional</b>  Sumatoria del Núm. de asistencias a reuniones, clasificando los espacios internacionales, nacionales, regionales y locales por: i) La gestión de protección y conservación ; ii) La gestión en el uso y explotación	<b>418</b>	418 participaciones para la toma de decisiones fueron reportadas durante el año 2019, el 59% corresponde a actividades de conocimiento y el 41% a actividades de uso y aprovechamiento.

Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Determinar el posicionamiento del Instituto en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología a través de la calificación de los diferentes grupos de investigación.	100%	<b>Posicionamiento de los grupos de investigación</b>  Numero de grupos de investigación reconocidos/ No. De grupos presentados a la convocatoria	<b>100%</b>	9 grupos de investigación presentados y reconocidos.  Se destaca el incremento sostenido en los grupos de mayor categoría, de la siguiente manera:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Flora amazónica pasó de grupo D a grupo A.</li> <li>• Ecosistemas acuáticos pasó de grupo C a grupo B.</li> <li>• Sistemas productivos pasó de grupo D a grupo C.</li> <li>• Valoración del conocimiento tradicional pasó de grupo D a grupo C.</li> </ul>
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	PRODUCTO	Medir la gestión del Instituto en su búsqueda de nuevos proyectos de investigación	60%	<b>Formulación de Proyectos</b>  (Número de proyectos aprobados/Número de proyectos formulados con respuesta )*100	<b>90.3%</b>	Se recibió respuesta para 31 proyectos formulados, de los cuales fueron aprobados 28.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el Plan Operativo Anual en desarrollo de los proyectos de investigación.	90%	<b>Logro proyecto</b> Ejecución actividades/programación actividades * 100	<b>86%</b>	Porcentaje de avance promedio del 86% para la ejecución de 15 proyectos de investigación ejecutados durante la vigencia 2019
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Verificar que la ejecución financiera de los proyectos esté acorde con su ejecución técnica	90%	<b>Ejecución Proyecto</b>  % Avance Técnico: Porcentaje del avance técnico en el periodo de estudio del proyecto i.  % Avance Financiero: Porcentaje de avance financiero en el periodo de estudio del proyecto i. El criterio para definir el avance financiero dependerá de la naturaleza del proyecto y puede ser medido por el porcentaje de recursos comprometidos o el porcentaje de pagos realizados.	<b>104%</b>	Porcentaje del 104% de cumplimiento para la evaluación técnica y financiera de 13 proyectos de investigación con los que se cerró la vigencia 2019

Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFFECTIVIDAD	Establecer las acciones de investigación dirigidas a la protección y conservación de los recursos naturales y el uso y explotación (aprovechamiento) de los mismos	80%	<b>Investigaciones</b> [Nº Act protección y conservación]_i: Número de actividades de investigación orientadas a gestión de protección y conservación del proyecto i. [Nº Act uso y aprovechamiento]_i: Número de actividades de investigación orientadas a la gestión en el uso y explotación del proyecto i.	<b>130%</b>	para un total de 306 actividades desarrolladas, de las cuales 140 corresponden a conservación y protección y 167 a uso y aprovechamiento.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFFECTIVIDAD	Cuantificar procesos de innovación y transferencia tecnológica para el uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.	20	<b>Desarrollo, Transferencia y acompañamiento a procesos de innovación</b> Núm. de protocolos de procesos de innovación desarrollados + Núm. de procesos de innovación transferidos + Núm. de emprendimientos acompañados.	<b>35</b>	Para el año 2019 se generaron 35 procesos de innovación, de los cuales el 68% de las transferencias corresponden a protocolos de innovación desarrollados.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFFECTIVIDAD	Establecer el número de publicaciones, artículos en revistas indexadas y capítulos de libros, sobre temas relacionados con la investigación en la Amazonía, que se elaboran por parte de los investigadores del Instituto anualmente.	20	<b>Producción Científica</b> Núm. Publicaciones científicas (libros)+Núm. de artículos en publicaciones científicas+Núm. de capítulos publicados en libros ) orientadas a i)la gestión de protección y conservación, ii)la gestión en el uso y explotación (aprovechamiento)	<b>36</b>	En 2019 se registraron 36 publicaciones: 23 artículos científicos, 2 Capítulo de libro y 11 Publicaciones institucionales (libros, cartillas, revistas)  De esas: 13 corresponden a i)la gestión de protección y conservación y 13 a ii)la gestión en el uso y explotación (aprovechamiento)
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	PRODUCTO	Aumentar, mejorar y gestionar las colecciones biológicas de la amazonia colombiana.	3500	<b>Registro de colecciones</b> Número de registros acumulados	<b>11446</b>	11,446 registros reportados en las colecciones, 45% mas en comparación al año 2018.  para la colección COAH el incremento corresponde a colectas de proyectos como Inventario Foresal Nacional, Bio Apaporis y Expedición Chiribiquete.  CIACOL: 239, COAH: 9055, COMAC:905, HERPETOS:1247

<p>Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional</p>	<p>PRODUCTO</p>	<p>número de registros de especies que se incluyen en la base de datos</p>	<p>50</p>	<p><b>Reportes de nuevos registros de especies para la Región Amazónica Colombiana</b></p> <p>Núm. de reportes nuevos de especies para la región Amazónica: Sumatoria de todos los registros de especies reportadas por primera vez en la región amazónica para el año de análisis.</p>	<p><b>795</b></p>	<p>795 registros nuevos, de los cuales en la colección CIACOL existen 3 especies posiblemente nuevas para la ciencia.</p>
<p>Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional</p>	<p>ECONOMIA</p>	<p>Establecer el porcentaje mensual de ejecución presupuestal en la vigencia.</p>	<p>7,9%</p>	<p><b>Ejecución Presupuestal</b></p> <p>Sumatoria del Presupuesto mensual ejecutado de cada uno de los proyectos de inversión y de funcionamiento/Presupuesto apropiado tanto de inversión como de funcionamiento*100</p>	<p><b>9%</b></p>	<p>Para el mes de diciembre estuvo el porcentaje de ejecución por encima de la meta objetivo con un 9% de ejecución.</p>

Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	ECONOMIA	Establecer el porcentaje de recursos de los proyectos que se destinan a la investigación, así como el porcentaje de recursos que se destinan para el apoyo a la investigación	95%	<b>Gasto apoyo a la investigación</b> Sumatoria de gasto de proyectos (BPIN) discriminado en: Gasto Investigación, Gasto en apoyo a la investigación/Gasto total de los proyectos de Investigación	<b>94,6%</b>	Durante la vigencia 2019 de los proyectos de investigación se destinó el 5,4% para apoyo a la investigación, con el 94.6% destinados a la investigación.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Establecer la equidad en la distribución de los recursos de investigación en cada uno de los departamentos de la región amazónica.	6	<b>Regionalización</b>  No. Departamentos atendidos; Regionalización= ( $\frac{[Inversión\ departamento\_i]}{(Total\ de\ Inversión)*100}$ )	<b>9</b>	Se cubrió presupuesto para 9 departamentos cubiertos en la región, el departamento con mas participación de recursos es Caqueta con el 33.8 %, seguido de Guaviare con el 16%, Amazonas con el 15%, Vaupes con el 7.2%, Guainia 7%, Putumayo 6.3%, Vichada 0,9%, Meta 0,5% y Cauca 0,1%.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Establecer el porcentaje de recursos que se dedican a actividades de investigación, sobre el total del presupuesto asignado anualmente al Instituto.	75%	<b>Gasto Investigación</b> total de recursos aplicados a investigación/Total de Presupuesto ejecutado*100	<b>85%</b>	El 85% del presupuesto asignado al Instituto se destina a las actividades de investigación científica, discriminadas en personal de investigación y gastos operacionales para ejecutar actividades de investigación.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Conocer el porcentaje de trabajadores vinculados a la planta, dedicados a la investigación.	53%	<b>Personal de Investigación Vinculado</b> Núm. de trabajadores dedicados a labores de investigación/Núm. total de trabajadores *100	<b>59%</b>	El 59% de los colabores estan apoyando actividades netamente operativas destinadas a la investigación científica.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Ampliación de la capacidad científica y profesional del Instituto	50%	<b>Capacitación</b> Núm. de capacitaciones recibidas por trabajador /Núm. total de trabajadores.	<b>149%</b>	El 100% de las personas vinculadas a planta en el Instituto recibió una capacitación de carácter no formal durante el año 2019, generalizando las variables de educación formal y no formal el resultado fue del 149%.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el porcentaje de cumplimiento por parte de los profesionales de la Unidad de Apoyo Jurídica en la elaboración de contratos.	60%	<b>Gestión Unidad de apoyo jurídica</b> Número de documentos en limpio/ Número total de documentos revisados	<b>71%</b>	El 71% de los contratos elaborados por la Unidad de Apoyo Jurídico no presentaron ninguna observación y/o novedad.  82 documentos elaborados en términos, de un total de 131 documentos emitidos y revisados para listas cortas.

Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Establecer el porcentaje de la gestión de la Unidad de Apoyo Jurídica al momento de elaborar los documentos asignados en cumplimiento de sus funciones	70%	<b>Actas de comité de contratación elaboradas a tiempo</b>  Número de acta de comité de contratación elaboradas en el termino/ Número total de actas de comité de contratación.	<b>100%</b>	Este indicador tuvo un cumplimiento al 100%, reportando una cantidad de 19 actas elaboradas desde la Unidad de Apoyo Jurídico.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el porcentaje de eficacia de la conciliación en cuanto a la disminución de procesos contra la entidad.	90%	Eficacia conciliación por disminución de procesos: Numero de Conciliaciones aprobadas/ Numero de procesos Instaurados sobre el Instituto	<b>100%</b>	Durante el año 2019, el Instituto no fue parte en ningún proceso conciliatorio o judicial.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el porcentaje de eficacia de la conciliación en cuanto a la disminución de condenas contra la entidad	90%	Eficacia de la conciliación por disminución de condenas: Numero de Conciliaciones aprobadas por el Comité/Numero de condenas proferidas por autoridad judicial contra el Instituto	<b>100%</b>	Durante el año 2019, el Instituto no fue parte en ningún proceso conciliatorio o judicial.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el porcentaje de efectividad de las decisiones del Comité de Conciliación frente al porcentaje de conciliaciones aprobadas judicialmente.	90%	Efectividad de la conciliación: Número de conciliaciones aprobadas por el Comité de conciliación/número de conciliaciones aprobadas judicialmente	<b>100%</b>	Durante el año 2019, el Instituto no fue parte en ningún proceso conciliatorio o judicial.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Establecer el ahorro patrimonial del Instituto por el número de conciliaciones realizadas	90%	Ahorro patrimonial: monto de las pretensiones aprobadas por el Comité de Conciliación/ monto de las pretensiones aprobadas por autoridad judicial	<b>100%</b>	Durante el año 2019, el Instituto no fue parte en ningún proceso conciliatorio o judicial.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	CALIDAD	Establecer cuál es el número de consultas de información que se llevan a cabo mensualmente en el Centro de Información y Divulgación del Instituto en sus diferentes sedes	300000	<b>Consultas de Información</b>  Número de consultas de información en página web y centros de documentación.	<b>405944</b>	405,944 consultas de información generadas por medio de los centros de documentación y las consultas de los servicios de la página web.

Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Medir el cumplimiento mensual de las actividades programadas en el Plan de Acción de la Oficina de Control Interno	90%	<b>Metas y resultados</b>  Número de actividades ejecutadas en el plan de acción/Número de actividades Programadas*100	<b>100%</b>	63 actividades ejecutadas al 100% acorde al plan operativo anual de la oficina asesora de evaluación interna
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Auditorías internas por proceso	90%	<b>Auditoría Interna</b>  Número de Visitas realizadas/Número de Visitas Planeadas	<b>100%</b>	De un total de 14 auditorías programadas, se ejecutaron 14, cumpliendo al 100% con el plan anual de auditorías internas generadas por la Oficina asesora de evaluación interna.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Cumplimiento durante el año al plan de auditoría establecido.	85%	<b>Eficacia de cumplimiento del SGC y MECI</b> Promedio ponderado de los indicadores de Eficacia los diferentes procesos de Gestión de Calidad.	<b>100%</b>	Los indicadores de eficacia arrojaron un cumplimiento del 100%, resaltando que la ponderación de cada indicador de eficacia cumple con el objetivo estratégico asociado al sistema integrado de gestión de calidad.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICIENCIA	Cumplimiento anual de los indicadores de Eficiencia del Instituto	85%	<b>Eficiencia Institucional del SGC y MECI</b> Promedio ponderado de los indicadores de Eficiencia los diferentes procesos de Gestión de Calidad.	<b>100%</b>	La ponderación de los indicadores de eficiencia cumplió al 100% con los valores mínimos permitidos de estos indicadores asociados con cada objetivo estratégico asociado al sistema integrado de gestión de calidad.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Cumplimiento anual de los indicadores de Efectividad del Instituto	90%	<b>Impacto del SGC y MECI</b> Promedio ponderado de los indicadores de efectividad de los procesos del SIGC y MECI	<b>100%</b>	Los indicadores de eficacia arrojaron un cumplimiento del 100%, resaltando que la ponderación de cada indicador de eficacia cumple con el objetivo estratégico asociado al sistema integrado de gestión de calidad.
Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional	EFICACIA	Mejorar los procesos del sistema integrado de gestión de calidad y MECI	85%	<b>Mejoramiento de procesos</b>  Número de detecciones de mejoramiento gestionadas y cerradas / Número de detecciones de mejoramiento documentadas para el sistema integrado de gestión.	<b>95%</b>	Para el año 2019 se documentaron 21 acciones de mejoramiento, el 10% de las acciones se encuentran abiertas y en seguimiento, el 90% ya fueron tratadas, de acuerdo a la clasificación de las acciones el 93% están orientadas al mejoramiento del proceso.

<p>Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional</p>	<p>EFFECTIVIDAD</p>	<p>Controlar los riesgos que impiden lograr los objetivos.</p>	<p>90%</p>	<p><b>Control de Riesgos</b> Numero de riesgos revisados y controlados/Numero de riesgos identificados</p>	<p><b>100%</b></p>	<p>Para el año 2019 se tuvieron en cuenta 65 riesgos institucionales y 12 de corrupción, que fueron identificados y verificados de acuerdo a los controles documentales, se identificaron dos riesgos nuevos, uno para el proceso de laboratorio y otro para colecciones, ninguno a la fecha ha presentado materialización, el proceso con más reporte de indicadores es Gestión administrativa y la ponderación promedio de zona de riesgo se encuentra en moderada</p>
<p>Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional</p>	<p>EFICACIA</p>	<p>Asegurar la entrega de resultados de laboratorio confiables</p>	<p>0%</p>	<p><b>Ocurrencias de fallas</b> Núm. de ocurrencias detectadas de fallas en pruebas por errores en procedimientos y en funcionamiento de equipos/ No. De procedimientos</p>	<p><b>0,035%</b></p>	<p>Para un total de 869 pruebas corridas, se reportaron 3 fallas que corresponden al 0,035% de ocurrencia.</p>
<p>Ecosistemas y Recursos Naturales Sostenibilidad e Intervención Modelos de Funcionamiento Dinámicas Socio ambientales Gestión Compartida Fortalecimiento Institucional</p>	<p>EFICIENCIA</p>	<p>Referenciar el número de muestras de laboratorio que son procesadas</p>	<p>100%</p>	<p><b>Pruebas efectuadas</b> Número de muestras procesadas/ Numero de pruebas que ingresan al laboratorio</p>	<p><b>100%</b></p>	<p>869 pruebas ingresadas y registradas en las bitacoras de laboratorio, procesadas al 100%</p>